

Beleidsplan Stichting Vrienden van Effatha 2020-2025

In dit beleidsplan wordt het beleid van de Stichting Vrienden van Effatha voor de jaren 2020-2025 beschreven. Het is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de Stichting Vrienden van Effatha in mei 2020.

Missie die onveranderd blijft

De Stichting Vrienden van Effatha bestaat al bijna 30 jaar, opgericht op 2 juli 1991 en is voortgekomen uit de vereniging Effatha (1885). In 2003 zijn de stichtingen die onderwijs en zorg verleenden en eveneens vielen onder de vereniging effatha, gefuseerd met het doveninstituut Guyot tot de Koninklijke Effatha Guyot Groep. De Stichting Vrienden van Effatha is in dat jaar losgemaakt van de Koninklijke Effatha Guyot Groep en heeft een nieuwe structuur gekregen. Sinds 2017 heeft de stichting een bestuursmodel met een Algemeen - en Dagelijks Bestuur.

Doel van de Stichting Vrienden van Effatha was en blijft gelden te werven en te beheren ten behoeve van christelijk onderwijs en zorg voor doven in Nederland en daarbuiten.

De christelijke traditie werkt als inspiratiebron die zich vertaalt in een praktische missie: voor iedereen een waardig leven, met speciale aandacht voor doven, slechthorenden en communicatief beperkten. Voor nu en in te toekomst!

De Stichting Vrienden van Effatha ondersteunt projecten in zowel binnen- als buitenland die bijdragen aan een structurele verbetering van de positie van doven en mensen met een communicatieve beperking. De Stichting Vrienden van Effatha werkt vanuit een christelijke levensvisie. De doelstellingen van de stichting zijn als volgt verwoord:

- Het financieel ondersteunen van niet subsidiabele kosten ten behoeve van onderwijs en zorg voor doven en communicatief gehandicapten, waaronder begrepen wetenschappelijk onderzoek, hulp in individuele noodgevallen, ontwikkeling en aanschaf van programma's en hulpmiddelen.
- Het inhoudelijk en financieel ondersteunen van de aan deze doelgroep gerelateerde organisaties met speciale aandacht voor christelijke organisaties, waaronder inbegrepen audiologische centra en welzijnsstichtingen.

Beleidsuitgangspunten

Kernpunten van het beleid voor de periode 2020-2025 zijn:

- Het jaarlijks te besteden bedrag dat door het bestuur met behulp van onderstaande criteria wordt vastgesteld, gaat naar projecten in zowel Nederland als het buitenland. Stichting Roosenburg, waarvan het nettoresultaat jaarlijks aan de Stichting Vrienden van Effatha wordt gedoneerd, heeft statutair vastgelegd alleen doelen met betrekking tot doven en slechthorenden in Nederland te steunen. Jaarlijks wordt daarvoor een Nederlands doel gekozen.
- De jaarlijkse opbrengst van de donateurs van de Stichting Vrienden van Effatha wordt voor 100% besteed aan projecten. Nieuwe donateurs worden niet meer actief geworven en van de opbrengst uit het vermogen kan een deel toegevoegd worden aan het eigen vermogen.
- Ontwikkelingswerk blijft ook in een snel veranderende wereld, een zaak van lange adem. De Stichting Vrienden van Effatha kiest er daarom voor om maximaal vijftien jaar bij een project

betrokken te zijn en streeft ernaar concreet te maken welke impact activiteiten en bestedingen hebben.

- De Stichting Vrienden van Effatha voert in principe zelf geen projecten uit. Vrijwilligers en andere goede doelen organisaties kunnen projecten aanmelden. Aan de hand van vastgestelde criteria wordt vervolgens beoordeeld of een project voor steun in aanmerking komt.

Criteria voor beoordeling van ondersteuningsvragen

De kernpunten van het beleid van de Stichting Vrienden van Effatha zijn vertaald naar een aantal criteria. Zodoende kunnen aanvragen objectief worden beoordeeld en kan beargumenteerde afweging voor een financiële bijdrage aan een project worden gegeven.

De beoordelingscriteria, die ook op de website staan vermeld, zijn:

- Doelstelling en doelgroep van het project komen overeen met die van de Stichting Vrienden van Effatha.
- Het project draagt bij aan de structurele verbetering van de positie van doven.
- Het project past in de visie van de Stichting Vrienden van Effatha.
- Het project heeft geen uitgesproken commerciële of politieke doelstelling.
- De aanvraag kan ingediend worden door een particulier of via een rechtspersoonlijkheid bezittende organisatie.
- Het project wordt geëvalueerd.
- De aanvrager is betrokken bij het initiatief.
- De aanvraag is gericht op continuïteit.
- De aanvrager is betrouwbaar.
- De aanvraag is gericht op de emancipatie van de doelgroep.

Er zijn geen maximale bijdragen vastgesteld. Dit wordt per project bekeken.

Uitgesloten van steun zijn:

- Projecten gericht op mensen zonder auditieve en communicatieve beperking.
- Initiatieven die uit reguliere middelen betaald kunnen worden.

Wel ANBI-Status, Geen CBF Keurmerk

De Stichting Vrienden van Effatha heeft de ANBI-status, RSIN 802957560.

Om de ANBI-status te behouden moeten organisaties diverse gegevens openbaar maken via de eigen website.

Het gaat hierbij om:

- de naam
- het RSIN of het fiscaal nummer
- de contactgegevens
- de bestuurssamenstelling en de namen van de bestuursleden (tenzij daarvoor ontheffing is verleend vanwege een reëel veiligheidsrisico)
- het beleidsplan

- het beloningsbeleid
- de doelstelling
- een verslag van de uitgeoefende activiteiten
- een financiële verantwoording

De stichting heeft geen CBF-keur, maar houdt zich wel aan de richtlijnen van dit keurmerk. Ook past ze de richtlijnen toe van de commissie Wijffels van goed bestuur.

De jaarrekening van de Stichting Vrienden van Effatha wordt opgesteld in overeenstemming met de richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine organisaties C 1; organisaties zonder winststreven.

Uiteenlopende inkomstenbronnen

De Stichting Vrienden van Effatha heeft gedurende de periode 2020-2025 verschillende inkomstenbronnen.

Hybride fonds

De Stichting Vrienden van Effatha is een zogenaamde 'hybride fonds'. Dit betekent dat er een eigen vermogen is en fondsenwerving plaatsvindt. Het hybride karakter van de Stichting Vrienden van Effatha zal komende periode verder afnemen. Daarmee wordt de stichting steeds meer een vermogensfonds, oftewel een fonds dat eigen vermogen beheert en de opbrengst daarvan besteedt aan de doelstelling.

Doelstelling van de Stichting Vrienden van Effatha is om het belegd vermogen gemeten in reële waarde op de lange termijn minimaal in stand gehouden wordt. Dat wil dus zeggen dat gestreefd wordt om het vermogen inflatie bestendig te beleggen maar dat vermogensgroei in de periode 2020-2025 ook een legitieme doelstelling is.

Dat betekent voor het beleggingsbeleid van de Stichting dat het er op gericht is met aanvaardbare risico's en kosten een optimale beleggingsresultaat op lange termijn te behalen.

Eventuele slechte beleggingsresultaten hebben geen invloed op het niveau van besteding aan projecten. De vastgestelde meerjarenbegroting 2020-2025 geeft daarvoor de kaders weer binnen een stabiel beeld.

Donateurs

Voor de Stichting Vrienden van Effatha zorgen de donateurs niet alleen voor inkomsten, maar zijn het medestanders die maatschappelijke aandacht aan doven schenken. Dankzij hun betrokkenheid is er in de samenleving meer draagvlak voor het aanpakken van problemen waar doven tegenaan lopen.

In 2020 heeft de Stichting Vrienden van Effatha ongeveer 15 duizend donateurs. De verwachting is dat dit aantal de komende jaren helaas met ongeveer 10 procent per jaar terugloopt. De reden van afname komt in de meeste gevallen vanwege overlijden van jarenlange, trouwe donateurs.

Voor de periode 2020-2025 wordt de donateursadministratie in eigen beheer gedaan.

Twee keer per jaar ontvangen de donateurs een brief waarin de aandacht wordt gevestigd op het werk van de Stichting Vrienden van Effatha en een donatie wordt gevraagd. In een van de twee brieven wordt steun gevraagd voor een specifiek project.

Deze brieven zal de stichting blijven sturen zolang de opbrengsten (hierbij worden zowel de donaties als de legaten gerekend) opwegen tegen de kosten.

Voor de komende beleidsperiode wordt gegarandeerd dat de donateursinkomsten altijd voor 100% worden ingezet voor projecten.

Legaten

De Stichting Vrienden van Effatha ontvangt soms legaten. Deze kunnen desgewenst aan een specifiek project besteed worden of toegevoegd worden aan het vermogen?

Beleggingen

Het vermogen van de Stichting Vrienden van Effatha wordt belegd door een professionele beheerder, waarbij gekozen is voor een duurzaam profiel met beperkte risico's.

De stichting houdt de komende jaren de mogelijkheid open voor zogenaamde social investments als beleggingsoptie. Voorbeelden daarvan zijn o.a. De Verbinding en de Landwinkel. Deze investeringen hebben niet primair het doel vermogensgroei of handhaving van het vermogen.

Giften voor projecten

Voor specifieke projecten ontvangt de stichting soms bestemde giften. Projectleiders worden geactiveerd ook zelf fondsen te werven voor hun project.

Bezittingen

De Stichting Vrienden van Effatha heeft in de periode 2020-2025 enkel financiële bezittingen, geen materiële.

Financiële uitgangspunten

Zoals eerder benoemd streeft de Stichting Vrienden van Effatha er naar de jaarlijkse inkomsten en uitgaven aan elkaar gelijk te laten zijn en het vermogen minimaal in stand te houden, rekeninghoudend met de inflatie. Mocht er onverhoopt een groot legaat de stichting ten deel vallen dan behoeft dit niet onmiddellijk te worden besteed aan projecten.

Door eventuele lagere inkomsten en hogere subsidiebestedingen is het mogelijk een boekjaar met een tekort af te sluiten. Dit is uiteraard dan een bewuste keuze geweest.

De continuïteitsreserve zal worden aangehouden voor de dekking van financiële risico's op de korte termijn zodat een tijdelijke mismatch tussen inkomsten en uitgaven opgevangen kan worden. Dit is conform de VFI-richtlijn 'Reserves Goede Doelen' die van een continuïteitsreserve van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie uitgaat.

Reserves en voorzieningen

Met de vermogensgroei-doelstelling wordt voor de periode 2020-2025 ruim voldaan aan gebruikelijke kostenstijgingen door inflatie e.d. Naast de genoemde voorzieningen en risico's zijn er geen andere financiële posten voorzien.

Kansen en risico's

De onderwerpen die hierboven aan de orde komen zijn niet de enige ontwikkelingen die financiële kansen en risico's genereren. Ook voor lopende projecten zijn die er. Deze lopende ontwikkelingen hebben hun plaats gekregen in de reguliere budgetcyclus, en in de lopende meerjarenbegroting is daarop geanticipeerd. Het betreft vooral de impact van de verleende subsidies. Bij uitvoering door anderen is de verantwoording vaak complexer.

Tot slot

De Stichting Vrienden van Effatha kiest ervoor om geen geen werknemers in dienst te hebben. De stichting maakt wel veel gebruik van vrijwilligers zoals bestuursleden, projectleiders en ambassadeurs. Daarnaast leveren drie deeltijd professionals op freelance basis beperkte diensten aan de stichting. Zij krijgen hiervoor een vergoeding.